

**การประเมินความเสี่ยงจากกระบวนการในการใช้อำนาจและ ตำแหน่งหน้าที่ สายงานอำนาจการ  
ของสถานีดำรวจ...ภูธรน้ำโสม.....**

พิจารณาจาก ๒ ปัจจัย คือ โอกาสที่จะเกิด (Likelihood) พิจารณาโอกาสหรือความเป็นไปได้ที่  
เหตุการณ์จะเกิดขึ้น (Impact) ผลกระทบจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงิน

**ศัพท์เฉพาะ คำนิยาม**

| ศัพท์เฉพาะ                                                | คำนิยาม                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ความเสี่ยงการทุจริต<br>(Bribery Risk)                     | การดำเนินงานหรือการปฏิบัติหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการทุจริต ใน<br>อนาคต                                                                                                                                                                                                                  |
| ความเสี่ยง (Risk)                                         | ความน่าจะเป็นที่จะเกิดเหตุการณ์บางอย่างซึ่งมีผลกระทบ ทำให้การ<br>ดำเนินงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้หรือเบี่ยงเบนไปจากที่<br>กำหนดไว้ทั้งนี้ผลกระทบที่เกิดขึ้นอาจส่งผลในทางบวกหรือทางลบก็ได้<br><br><b>ผลกระทบทางลบ เรียกว่า ความเสี่ยง</b><br><b>ผลกระทบทางบวก เรียกว่า โอกาส</b> |
| ความเสี่ยง/ปัญหา                                          | ความเสี่ยง : เหตุการณ์ที่ยังไม่เกิด ต้องหามาตรการควบคุม<br>ปัญหา : เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแล้ว รู้อยู่แล้ว ต้องแก้ไขปัญหา เช่น การ<br>ไม่มี ความรู้หรือไม่มีความเข้าใจ คือ ปัญหา ไม่ใช่ความเสี่ยง เป็นต้น                                                                                  |
| ประเด็นความเสี่ยงการทุจริต                                | เป็นขั้นตอนในการค้นหาว่ามีรูปแบบความเสี่ยงการทุจริตอย่างไรบ้าง                                                                                                                                                                                                                          |
| โอกาส (Likelihood )                                       | โอกาสหรือความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้น                                                                                                                                                                                                                                            |
| ผลกระทบ (Impact)                                          | ผลกระทบจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นทั้งที่เป็นตัวเงินหรือไม่เป็นตัวเงิน                                                                                                                                                                                                                      |
| ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง ต่อการทุจริต<br>(Risk Score) | คะแนนรวมที่แสดงให้เห็นถึงระดับความรุนแรงของความเสี่ยง การทุจริต<br>ที่เป็นผลจากการประเมินความเสี่ยงการทุจริต จาก ๒ ปัจจัย คือ โอกาส<br>เกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact)                                                                                                            |
| ผู้รับผิดชอบความเสี่ยงต่อ การทุจริต (Risk Owner)          | ผู้ปฏิบัติงานหรือรับผิดชอบกระบวนการหรือโครงการ                                                                                                                                                                                                                                          |

**เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงการทุจริต**

**ตารางที่ ๑ โอกาสหรือความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้น (Likelihood)**

| โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงการทุจริต |                                                  |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------|
| ๕                                 | เหตุการณ์อาจเกิดขึ้นได้สูงมาก แต่ไม่เกินร้อยละ ๔ |
| ๔                                 | เหตุการณ์ที่อาจเกิดได้สูง แต่ไม่เกินร้อยละ ๓     |
| ๓                                 | เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นไม่เกินร้อยละ ๒           |
| ๒                                 | เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นไม่เกินร้อยละ ๑           |
| ๑                                 | เหตุการณ์ไม่น่ามีโอกาสเกิดขึ้น (ไม่เกิดขึ้นเลย)  |

ตารางที่ ๒ ผลกระทบ (Impact) โอกาสหรือความเป็นไปได้ที่เหตุการณ์จะเกิดขึ้น

| ระดับความรุนแรงของผลกระทบ |                                           |
|---------------------------|-------------------------------------------|
| ๕                         | กระทบต่อความเชื่อมั่นของสังคมระดับสูงมาก  |
| ๔                         | กระทบต่อความเชื่อมั่นของสังคมระดับสูง     |
| ๓                         | กระทบต่อความเชื่อมั่นของสังคมระดับปานกลาง |
| ๒                         | กระทบต่อความเชื่อมั่นของสังคมระดับต่ำ     |
| ๑                         | กระทบต่อความเชื่อมั่นของสังคมระดับต่ำมาก  |

ตารางที่ ๓ ระดับความเสี่ยงการทุจริต

| Risk Score        |                  |         |         |        |        |
|-------------------|------------------|---------|---------|--------|--------|
| โอกาส(Likelihood) | ผลกระทบ (Impact) |         |         |        |        |
|                   | ๑                | ๒       | ๓       | ๔      | ๕      |
| ๕                 | สูง              | สูง     | สูงมาก  | สูงมาก | สูงมาก |
| ๔                 | ปานกลาง          | ปานกลาง | สูง     | สูงมาก | สูงมาก |
| ๓                 | ต่ำ              | ปานกลาง | สูง     | สูง    | สูงมาก |
| ๒                 | ต่ำ              | ต่ำ     | ปานกลาง | สูง    | สูงมาก |
| ๑                 | ต่ำ              | ต่ำ     | ปานกลาง | สูง    | สูง    |

การประเมินความเสี่ยงจากกระบวนการงานในการใช้อำนาจ  
และตำแหน่งหน้าที่ความเสี่ยงการทุจริต สายงานอำนาจการ

| โอกาส/ความเสี่ยง                                                                                                                      | ประเภทความเสี่ยง                                                                    |                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                       | ปัญหา/พฤติกรรม<br>ที่เคยรับรู้ว่าเคยเกิดมาก่อน และ<br>คาดว่าจะมีโอกาสูงที่จะเกิดซ้ำ | ปัญหา/พฤติกรรม<br>ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต<br>เป็นการประมาณการณ์ล่วงหน้า |
| ตำรวจสายงานอำนาจการที่<br>รับผิดชอบ พัสตุ ครุภัณฑ์จัดซื้อจัด<br>จ้าง ไม่เป็นไปตามระเบียบ เอื้อ<br>ประโยชน์แก่ผู้ประกอบการ<br>คู่สัญญา | รับเงินหรือผลประโยชน์แลกกับการละ<br>เว้น การปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ตาม<br>กฎหมาย     | เปิดเผยข้อมูล ทำการตกลงกับ<br>ผู้ประกอบการก่อนการจัดซื้อ จัด<br>จ้าง  |

การวิเคราะห์สถานะความเสี่ยงจากกระบวนการงานในการใช้อำนาจ  
และตำแหน่งหน้าที่ความเสี่ยงการทุจริต สายงานอำนาจการ

| ลำดับ<br>ที่ | โอกาส/ความเสี่ยง                                                                    | ความเสี่ยง<br>ระดับต่ำ | ความเสี่ยง<br>ระดับปานกลาง | ความเสี่ยง<br>ระดับสูง | ความเสี่ยง<br>ระดับสูงมาก |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|------------------------|---------------------------|
| ๑            | รับเงินหรือผลประโยชน์<br>แลกกับการละเว้นการ<br>ปฏิบัติ ตามอำนาจหน้าที่<br>ตามกฎหมาย |                        | ✓                          |                        |                           |

**ระดับความเสี่ยงจากกระบวนการในการใช้อำนาจ  
และตำแหน่งหน้าที่ความเสียหายการทุจริต สายงานอำนาจการ**

| ลำดับที่ | รูปแบบพฤติกรรม                                                          | โอกาส<br>(Likelihood) | ผลกระทบ<br>(Impact) | ระดับความเสี่ยง<br>Risk Score<br>โอกาส x Impact |
|----------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------------------------------------|
| ๑        | รับเงินหรือผลประโยชน์ แลกกับการละเว้นการปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย | ๒                     | ๑                   | ๒                                               |

**แผนบริหารจัดการความเสี่ยงการทุจริตจากกระบวนการ  
ในการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่ความเสียหายการทุจริต สายงานอำนาจการ**

| ลำดับที่ | รูปแบบพฤติกรรมความเสี่ยงต่อการทุจริต                                    | มาตรการป้องกัน                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑        | รับเงินหรือผลประโยชน์ แลกกับการละเว้นการปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย | ๑.มีระบบการตรวจสอบ ควบคุมตามวงรอบสม่ำเสมอ<br>๒.ดำเนินการจัดทำสารบบ ควบคุมพัสดุครุภัณฑ์ให้เป็นปัจจุบัน ผู้บังคับบัญชาระดับสูงเรียกสุ่มตรวจไม่แจ้ง<br>๓.ส่งเสริมมาตรการไม่ให้ไม่รับอย่างเป็นรูปธรรม<br>๔.ยกย่องประกาศเกียรติคุณตำรวจที่ปฏิบัติงาน ด้วยความถูกต้อง สุจริต ไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน |